

## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE CIUDAD JUÁREZ

Notas a los Estados Financieros

a) NOTAS DE DESGLOSE

Al 31 de Diciembre del 2025

## I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

<b>ACTIVO</b>	564,398,574.85
<b>A. Efectivo y Equivalentes</b>	104,294,679.69
<b>1. Fondos con afectación específica, tipo y monto de los mismos</b>	
<b>2. Inversiones financieras</b>	0
Se revelará su tipo, monto, su clasificación en corto o largo plazo, separando aquellas que su vencimiento sea menor a 3 meses	
2.1. A corto plazo	
2.2. A largo plazo	
2.3. Vencimiento menor a 3 meses	
<b>B. Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir</b>	44,679,910.64
<b>1. Por Tipo de Contribución</b>	
Se informará el monto que se encuentre pendiente de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores	
Montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a la señalada y la factibilidad de cobro	0
<b>2. Derechos a recibir efectivo y equivalentes, y bienes o servicios a recibir, desagregados por su vencimiento:</b>	2,733,138.24
a) Vencimiento a 90 días	0.00
b) Vencimiento de 90 a 180 días	0
c) Vencimiento de 180 a 365 días	0
d) Vencimiento mayor a 365 días	412,084.00
Características cualitativas relevantes que afecten a estas cuentas	
<b>C. Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)</b>	0
<b>1. Bienes disponibles para su transformación (aquéllos que se encuentren en la cuenta de Inventarios)</b>	0
a) Información del sistema de costeo	0
b) Método de de valuación aplicados a los inventarios	0
c) Conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos	0
d) Impacto en la Información Financiera por cambios en el método o sistema	0
<b>2. Cuenta Almacén</b>	0
a) Método de de valuación	0
b) Conveniencia de su aplicación	0
c) Impacto en la Información Financiera por cambios en el método	0
<b>D. Inversiones Financieras</b>	0
<b>1. Fideicomisos</b>	0
Recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las inversiones financieras	0
<b>2. Saldos de las participaciones y aportaciones de capital</b>	0
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	412,278,762.28
<b>1. Bienes Muebles e Inmuebles</b>	412,278,762.28
a) Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de Bienes Muebles e Inmuebles, el monto de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos.	412,278,762.28
b) Características significativas del estado en que se encuentren los activos (Estado del Bien)	0
<b>2. Activos Intangibles y Diferidos</b>	0
Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados	0
<b>F. Estimaciones y Deterioros</b>	0
Se informarán los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones	0
a) Estimación de cuentas incobrables	0
b) Estimación de inventarios	0
c) Deterioro de activos biológicos	0
d) Otro criterio aplicable	0
<b>G. Otros Activos</b>	0
Se informará de las cuentas por tipo:	0
<b>1. Circulante</b>	0
Montos totales asociados	0
Características cualitativas significativas que les impacten financieramente	
<b>2. No Circulante</b>	0
Montos totales asociados	0

Características cualitativas significativas que les impacten financieramente	
<b>PASIVO</b>	<b>39,125,051.77</b>
<b>A. Relación de las Cuentas y Documentos por Pagar, desagregados por su vencimiento:</b>	<b>17,123,826.62</b>
a) Vencimiento a 90 días	998,748.54
b) Vencimiento de 90 a 180 días	3,153,040.43
c) Vencimiento de 180 a 365 días	9,573,865.55
d) Vencimiento mayor a 365 días	3,398,172.10
Facilidad del pago de dichos pasivos	
<b>B. Recursos Localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Administración y/o en Garantía</b>	<b>12,159,426.37</b>
<b>1. A Corto Plazo</b>	<b>6,757,081.62</b>
Naturaleza de los recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o puedan afectarles financieramente	
<b>2. A Largo Plazo</b>	<b>3,084,717.16</b>
Naturaleza de los recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o puedan afectarles financieramente	
<b>C. Cuentas de los Pasivos Diferidos y Otros</b>	<b>3,084,717.16</b>
<b>1. Pasivos Diferidos</b>	
Se informará el tipo, monto, naturaleza de los recursos, así como las características significativas que les impacten o puedan impactarles financieramente	
<b>2. Otros</b>	<b>0.00</b>
Se informará el tipo, monto, naturaleza de los recursos, así como las características significativas que les impacten o puedan impactarles financieramente	
<b>II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES</b>	
<b>A. Ingresos de Gestión</b>	<b>135,562,795.66</b>
<b>1. Impuestos</b>	
Montos totales	0
Características significativas	
<b>2. Cuotas y aportaciones de seguridad social</b>	<b>0</b>
Montos totales	0
Características significativas	
<b>3. Contribuciones de mejoras</b>	<b>0</b>
Montos totales	0
Características significativas	
<b>4. Derechos</b>	<b>0</b>
Montos totales	0
Características significativas	
<b>5. Productos</b>	<b>0</b>
Montos totales	0
Características significativas	
<b>6. Aprovechamientos</b>	<b>0</b>
Montos totales	0
Características significativas	
<b>7. Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios</b>	<b>24,814,785.36</b>
Montos totales	24,814,785.36
Características significativas	
<b>B. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>110,415,884.17</b>
<b>1. Participaciones</b>	<b>110,415,884.17</b>
Montos totales	0.00
Características significativas	Subsidio Federal y Subsidio Estatal
<b>2. Aportaciones</b>	<b>0</b>
Montos totales	0
Características significativas	
<b>3. Convenios</b>	<b>0</b>
Montos totales	0
Características significativas	
<b>4. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal</b>	<b>0</b>
Montos totales	0
Características significativas	
<b>5. Fondos Distintos de Aportaciones</b>	<b>0</b>
Montos totales	0
Características significativas	
<b>6. Transferencias</b>	<b>0</b>
Montos totales	0
Características significativas	
<b>7. Asignaciones</b>	<b>0</b>
Montos totales	0
Características significativas	
<b>8. Subsidios y Subvenciones</b>	<b>0</b>
Montos totales	0
Características significativas	
<b>9. Pensiones y Jubilaciones</b>	<b>0</b>
Montos totales	0
Características significativas	
<b>C. Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>132,127.13</b>

<b>1. Ingresos Financieros</b>		132,127.13
Montos totales		132,127.13
Características significativas		Intereses Ganados
<b>2. Incremento por Variación de Inventarios</b>		0
Montos totales		0
Características significativas		
<b>3. Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia</b>		0
Montos totales		0
Características significativas		
<b>4. Disminución del Exceso de Provisiones</b>		0
Montos totales		0
Características significativas		
<b>5. Otros Ingresos y Beneficios Varios</b>		0
Montos totales		0
Características significativas		
<b>D. Gastos y Otras Pérdidas</b>		68,726,729.99
Explicación de las Cuentas		Servicios Personales y gastos de operación
<b>1. Gastos de Funcionamiento</b>		68,726,729.99
<b>2. Transferencias</b>		0
<b>Subsidios y otras ayudas</b>		0
<b>3. Participaciones y aportaciones</b>		0
<b>4. Otros gastos y pérdidas extraordinarias</b>		0
<b>5. Ingresos y gastos extraordinarios, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos</b>		0
<b>III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA</b>		
<b>1. Modificaciones al patrimonio contribuido</b>		412,278,762.26
Informando el tipo, naturaleza y monto		Compras de Activo
<b>2. Recursos que modifican al patrimonio generado</b>		66,636,066.67
Informando acerca del monto y procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado		Resultado del Ejercicio
<b>VI) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO</b>		
<b>A. Efectivo y Equivalentes</b>		
<b>Descripción</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>
Efectivo	0.00	0.00
Efectivo en Bancos - Tesorería	0.00	0.00
Efectivo en Bancos - Dependencias	104,294,679.69	67,775,817.84
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	0.00	
Fondos con afectación específica	0.00	0.00
Depósitos de fondos de terceros y otros	0.00	0.00
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>B. Detalle de las adquisiciones de Bienes Muebles e Inmuebles</b>	<b>0.00</b>	
Monto global, y en su caso, el porcentaje de las adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central	0.00	
<b>1. Bienes Muebles</b>	<b>0.00</b>	
<b>2. Bienes Inmuebles</b>	<b>0.00</b>	
Importe de los pagos que durante el periodo se hicieron por la compra de los elementos citados	0.00	
<b>C. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la Cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.</b>		
A continuación se presenta un ejemplo de la elaboración de la conciliación:		
<b>Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.	1,460,359.39	199,449.09
Depreciación	0.00	0.00
Amortización	0.00	0.00
Incrementos en las provisiones	0.00	0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	0.00	0.00
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	0.00	0.00
Incremento en cuentas por cobrar	1,460,359.39	199,449.09
Partidas extraordinarias	0.00	0.00
* Las cuentas que aparecen en el cuadro anterior no son exhaustivas y tienen como finalidad ejemplificar el formato que se sugiere para elaborar la nota.		
<b>V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASI COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES</b>		
<b>UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE CIUDAD JUÁREZ</b>		
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables		
Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2026		
(Cifras en pesos)		
<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>		<b>135,362,796.66</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>		<b>135,362,796.66</b>
2.1 Ingresos Financieros		0.00

2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	0.00
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>0.00</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>135,362,796.66</b>
<b>UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE CIUDAD JUAREZ</b>	
<b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b>	
<b>Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2026</b>	
<b>(Cifras en pesos)</b>	
<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>68,726,729.99</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestario No Contables</b>	<b>0.00</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2 Materiales y Suministros	0.00
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	0.00
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	0.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00
2.9 Activos Biológicos	0.00
2.10 Bienes Inmuebles	0.00
2.11 Activos Intangibles	0.00
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16 Concesión de Préstamos	0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	0.00
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>0.00</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0.00
3.2 Provisiones	0.00
3.3 Disminución de Inventarios	0.00
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00
3.6 Otros Gastos	0.00
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.00
<b>4. Total de Gastos Contables</b>	<b>68,726,729.99</b>

  
 MTR. JOSÉ JAVIER RAMOS NEGRETE  
 DIRECTOR DE ADMÓN Y FINANZAS

  
 DR. OSCAR FIDENCIO IBÁÑEZ HERNÁNDEZ  
 RECTOR

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE CIUDAD JUÁREZ

Notas a los Estados Financieros

b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Al 31 de Marzo del 2026

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES Y PRESUPUESTARIOS

Contables

Valores

Emisión de obligaciones

Avales y garantías

Juicios

Contratos para Inversión Mediante Proyectos para  
Prestación de Servicios (PPS) y Similares Bienes  
concesionados o en comodato

1,819,630.49

Presupuestarias


Cuentas de ingresos

Cuentas de egresos

Se informará, de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuenas de orden contables y cuentas de orden presupuestario, considerando al menos lo siguiente:

1. Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros
2. Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento.
3. Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato
4. El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias , previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte

  
MTRO. JORGE JAVIER RAMOS NEGRETE  
DIRECTOR DE ADMÓN Y FINANZAS

  
DR. OSCAR FIDENCIO IBÁÑEZ HERNÁNDEZ  
RECTOR

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE CIUDAD JUÁREZ**

**Notas a los Estados Financieros**

**c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

**Al 31 De Marzo del 2026**

<b>1. Panorama Económico y Financiero</b>	
Principales condiciones económico - financieras bajo las cuales el ente público estuvo operando	Convenio de asignación de Recursos Financieros para las Universidades Tecnológicas, Analítico del presupuesto de Egresos 2024
Su influencia en la toma de decisiones de la administración	
<b>2. Autorización e Historia</b>	
a) Fecha de creación del Ente	12 de Junio de 1999
b) Principales cambios en su estructura	Actualización en la continuidad de estudios realizada el 4 de Junio del 2018
<b>3. Organización y Objeto Social</b>	
a) Objeto social	Impartir Educación Técnica Superior, así como Ingenierías
b) Principal actividad	Educación
c) Ejercicio fiscal	2026
d) Régimen jurídico	Organismo descentralizado de Gobierno del Estado de Chihuahua
e) Consideraciones Fiscales del ente: revelar el tipo de contribuciones que esté obligado a pagar o retener	Retención ISPT, Retención ISR, Retención ISR asimilados a salarios
f) Estructura organizacional básica	La última actualización es del 2022
g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario	No se cuenta con Fideicomisos
<b>4. Bases de Preparación de los Estados Financieros</b>	
Se informará sobre:	
a) Si se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables	
b) Normatividad aplicada para:	
1. Reconocimiento de la Información Financiera	Normas de información financiera
2. Valuación de la Información Financiera	Normas de información financiera
3. Revelación de la Información Financiera	Normas de información financiera
4. Bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros y los criterios de su aplicación; por ejemplo:	
I. Costo histórico	Normas de información financiera
II. Valor de realización	
III. Valor razonable	
IV. Valor de recuperación	
V. Cualquier otro método empleado	
c) Postulados básicos	Ley de Contabilidad Gubernamental
d) Normatividad supletoria	
Justificación razonable	Ley de Contabilidad Gubernamental
Alineación con los PBCG y las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG	Ley de Contabilidad Gubernamental
e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán revelar:	
1. Las nuevas políticas de reconocimiento	Se encuentra en proceso
2. Plan de implementación	Se encuentra en proceso
3. Los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera	N/A
4. Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengado	N/A
<b>5. Políticas de Contabilidad Significativas</b>	
Se informará sobre:	
a) Actualización	
1. Método utilizado para la actualización del valor de:	
Activos	N/A
Pasivos	N/A
Hacienda Pública / Patrimonio	N/A
Razones para la elección del Método	N/A
2. Desconexión o reconexión infraccionaria	
b) Realización de operaciones en el extranjero	N/A
Efectos en la información financiera gubernamental	N/A
c) Método de valuación de la inversión en acciones de:	N/A
1. Compañías subsidiarias	N/A
2. Compañías no consolidadas	N/A
3. Asociadas	N/A
d) Sistema y método de valuación de inventarios	N/A
Costo de lo vendido	
e) Beneficios a empleados	
1. Cálculo de la reserva actuarial	N/A

2. Valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros	
f) Provisiones	
Objetivo de su creación	N/A
Monto	0.00
Plazo	
g) Reservas	
Objetivo de su creación	N/A
Monto	
Plazo	
h) Cambios en políticas contables y corrección de errores	N/A
Revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público	
Efectos Retrospectivos	
Efectos Prospecivos	
i) Reclasificaciones (movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones)	
j) Depuración y cancelación de saldos	
<b>6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario</b>	
Se informará, por cada tipo de moneda extranjera que se encuentre en los rubros de activo y pasivo, sobre:	
a) Activos en moneda extranjera	N/A
b) Pasivos en moneda extranjera	N/A
c) Posición en moneda extranjera	N/A
d) Tipo de cambio	N/A
e) Equivalente en moneda nacional	
Métodos de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio	
<b>7. Reporte Analítico del Activo</b>	
Debe mostrarse la siguiente información:	
a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos	Los que marca el consejo Nacional de Armonización Contable
b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos	
c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio	
1. Gastos Financieros	N/A
2. Gastos de investigación	N/A
3. Gastos de desarrollo	N/A
d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras	N/A
e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad	N/A
f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo	
1. Bienes en garantía	0
2. Señalados en embargos	0
3. Litigios	0
4. Títulos de inversiones entregados en garantías	0
5. Baja significativa del valor de inversiones financieras	0
6. Otros	0
g) Desmantelamiento de Activos	N/A
1. Procedimientos	0
2. Implicaciones	0
3. Efectos contables	0
h) Administración de Activos	N/A
Planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva	0
Principales variaciones en el activo	
a) Inversiones en valores.	0
b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.	0
c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.	0
d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.	0
e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.	0
<b>8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos</b>	N/A
Se deberá informar:	
a) Por ramo administrativo que los reporta.	0
b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades	0

<b>9. Reporte de la Recaudación</b>	
a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al Ente Público o cualquier tipo de ingreso.	
1. Ingresos locales	
2. Ingresos federales	59,851,265.00
b) Proyección de la recaudación e ingresos en mediano plazo	50,564,619.00
<b>10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda</b>	
a) Indicadores (tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años)	
1. Deuda respecto al PIB	N/A
2. Deuda respecto a la recaudación	N/A
b) Valor gubernamental o instrumento financiero en que se	
Intereses	N/A
Comisiones	N/A
Tasa	N/A
Perfil de vencimiento	N/A
Otros gastos de la deuda	N/A
<b>11. Calificaciones Otorgadas</b>	
Informar, tanto del Ente Público como de cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia	N/A
<b>12. Proceso de Mejora</b>	
Se informará de:	
a) Principales Políticas de control interno	
b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance	
<b>13. Información por Segmentos</b>	
Cuando se considere necesario se podrá revelar la información financiera de manera segmentada	
<b>14. Eventos Posteriores al Cierre</b>	
Efecto de los estados financieros del ente público de aquellos hechos ocurridos en el periodo posterior al que se informa, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que le afecten económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.	N/A
<b>15. Partes relacionadas</b>	
Se debe establecer por escrito que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas	

  
 MTRO. JORGE JAVIER RAMOS NEGRETE  
 DIRECTOR DE ADMÓN Y FINANZAS

  
 DR. OSCAR FIDENO IBÁÑEZ HERNÁNDEZ  
 RECTOR